

# ПРОЕКТ

## Создание и внедрение единой учетной системы ПАО НК «РуссНефть»



Проектирование, разработка, внедрение:  
ГК «Деснол Софт»

Методология:  
ГК «ПАКК»

ГК «Деснол Софт»  
+7 (495) 933-48-41, [info@desnol.ru](mailto:info@desnol.ru)  
[www.desnolsoft.ru](http://www.desnolsoft.ru)



# Содержание



|  |    |
|--|----|
| О заказчике: ПАО НК «РуссНефть» .....            | 3  |
| О разработчике: ГК «Деснол Софт» .....           | 4  |
| О методологе: ГК «ПАКК» .....                    | 5  |
| Параметры проекта .....                          | 6  |
| Цели проекта .....                               | 7  |
| Выбор решения .....                              | 8  |
| Работы в рамках проекта .....                    | 9  |
| Орг. структура и масштабирование .....           | 10 |
| Архитектура решения .....                        | 11 |
| ИС: Управление холдингом .....                   | 13 |
| Параметры .....                                  | 14 |
| Автоматизированные функции .....                 | 15 |
| Работы по адаптации типового решения .....       | 18 |
| ИС:Зарплата и управление персоналом 8 КОРП ..... | 27 |
| ИС:Управление автотранспортом ПРОФ .....         | 32 |
| Особенности и уникальность проекта .....         | 38 |
| Качественные результаты .....                    | 44 |
| Экономический эффект .....                       | 46 |

# О заказчике: ПАО НК «РуссНефть»



[www.russneft.ru](http://www.russneft.ru)

**ТОП-10** КРУПНЕЙШИХ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ  
ПО ОБЪЕМАМ ДОБЫЧИ НЕФТИ В РОССИИ (6-е МЕСТО В 2019 г.)

## **ПОРТФЕЛЬ АКТИВОВ**

В КЛЮЧЕВЫХ НЕФТЕГАЗОНОСНЫХ РЕГИОНАХ СТРАНЫ:

- ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ,
- ВОЛГО-УРАЛЬСКИЙ РЕГИОН,
- ЦЕНТРАЛЬНАЯ СИБИРЬ,
- АЗЕРБАЙДЖАН

## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:**

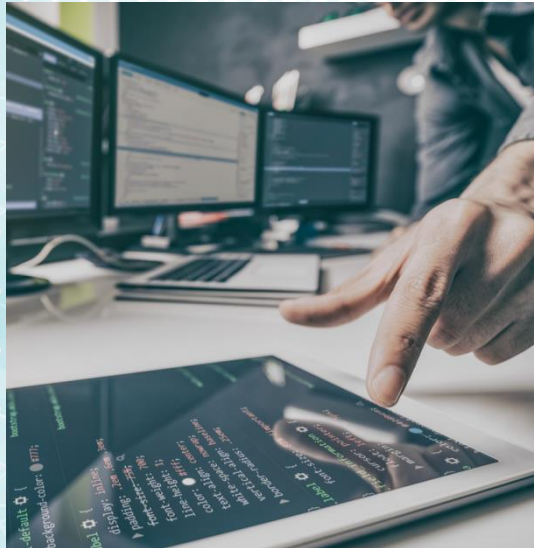
ДОБЫЧА, ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРИРОДНОГО ГАЗА,  
ГАЗОЭНЕРГЕТИКА

СОВОКУПНЫЙ ОБЪЕМ ДОКАЗАННЫХ И ВЕРОЯТНЫХ ЗАПАСОВ 2P  
(PROVED + PROBABLE RESERVES) **200+ МЛН ТОНН\***

\* По данным международной некоммерческой профессиональной организации нефтяников SPE

**10 000 ЧЕЛОВЕК**

## О разработчике: ГК «Деснол Софт»



[www.desnolsoft.ru](http://www.desnolsoft.ru)

**РАЗРАБОТЧИК И ИНТЕГРАТОР** ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ С 1999 ГОДА. ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ФИРМЫ «1С».

### **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:**

- АВТОМАТИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО, НАЛОГОВОГО, УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА, ДОКУМЕНТООБОРОТА В ФИЛИАЛЬНЫХ И ХОЛДИНГОВЫХ СТРУКТУРАХ;
- АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ РЕМОНТАМИ ОБОРУДОВАНИЯ (EAM), СОБСТВЕННАЯ РАЗРАБОТКА — «1С:ТОИР»;
- АВТОМАТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИТ-УСЛУГАМИ (ITSM), СОБСТВЕННАЯ РАЗРАБОТКА — SERVICE DESK «ИТИЛИУМ».

**ПРОЕКТЫ «ДЕСНОЛ СОФТ» — ПОБЕДИТЕЛИ КОНКУРСОВ** «ITSM-ПРОЕКТ ГОДА», «ЭФФЕКТИВНОЕ ПРОИЗВОДСТВО 4.0» (СКОЛКОВО), «ПРОЕКТ ГОДА «GLOBAL CIO» И ДР.

## О методологе: ГК «ПАКК»



[www.pacc.ru](http://www.pacc.ru)

**ОДНА ИЗ СТАРЕЙШИХ** АУДИТОРСКО-КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ ГРУПП РОССИИ.

ОКАЗЫВАЕТ УСЛУГИ В ОБЛАСТИ **УПРАВЛЕНЧЕСКОГО И ФИНАНСОВОГО** КОНСАЛТИНГА, АУДИТА ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ, ПОДГОТОВЛЕННОЙ ПО РОССИЙСКИМ И МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ.

РЕШАЕТ ЗАДАЧИ **СТРАТЕГИЧЕСКОГО И ОРГАНИЗАЦИОННОГО** РАЗВИТИЯ, ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, В ТОМ ЧИСЛЕ ЗА СЧЕТ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ.

ЗАНИМАЕТСЯ **ПОСТРОЕНИЕМ СИСТЕМ** УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ И ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ, УЧЕТА, БЮДЖЕТИРОВАНИЯ, УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ.

# Параметры проекта

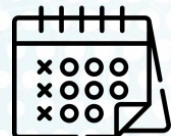


Количество автоматизированных рабочих мест: **470**



## Функциональная область проекта

- Управленческий и финансовый учет
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Зарплата, управление персоналом и кадровый учет
- Закупки, снабжение и управление отношениями с поставщиками



## Сроки проекта:

05.07.2017 – 25.01.2019

# Цели проекта

- 1.** Создание единой учетной системы (ЕУС) — единого, достоверного и содержательного информационного пространства с решениями на платформе IC в качестве ядра, вокруг которого должен быть выстроен новый IT-ландшафт.  
Важные условия достижения цели:
  - простота IT-ландшафта,
  - надежность образующих его информационных систем,
  - в перспективе — снижение стоимости владения этими системами.
- 2.** Комплексная интегрированная система должна обеспечить автоматизацию следующих функций:
  - регламентированный учет,
  - управление кадрами,
  - управление платежами,
  - получение информации для формирования отчетности по МСФО,
  - бюджетирование,
  - управление НСИ,
  - управление автотранспортом,
  - общественное питание.
- 3.** Отказ от «лоскутной» автоматизации и в перспективе наложение нового IT-решения на всю бизнес-структуру компании.

# Выбор решения



Для повышения операционной эффективности менеджментом ПАО НК «РуссНефть» было принято решение о замене существующей корпоративной информационной системы (на базе «1С:Управление корпоративными финансами»), которая больше не отвечала текущим бизнес-требованиям.

В частности, «1С:УКФ» не позволяла обеспечить ведение бухгалтерского и налогового учета при изменении организационной структуры компании на многоуровневую, территориально распределенную.

В качестве основы для нового решения был выбран программный продукт «1С:Управление холдингом», который в максимальной степени соответствует перспективной бизнес-модели ПАО НК «РуссНефть». Предстояло в короткий срок создать современное IT-решение, отвечающее новой структуре компании, адаптивное для масштабирования и последующего развития. Решение должно учитывать особенности бизнес-процессов дочерних зависимых обществ (ДЗО) и компании, поддерживать единство методологии управления и учета, а также обеспечивать возможности мониторинга и контроля.

В ходе проекта внедрены программные продукты:

- 1С:Управление холдингом
- 1С:Зарплата и управление персоналом КОРП
- 1С:Предприятие 8. Управление автотранспортом ПРОФ

Обеспечена интеграция с учетными системами заказчика.

Методологом разработки решения выступила консалтинговая компания «ПАКК». Проектирование, разработку и внедрение провела ГК «Деснол Софт».



# Работы в рамках проекта



**Проект стартовал в июле 2017 года.**

Новая единая учетная система в части ведения регламентированного учета и отчетности, казначейства, зарплаты и кадров была запущена в опытно-промышленную эксплуатацию **спустя полгода после старта проекта — в январе 2018 года.**

## В РАМКАХ ПРОЕКТА ПРОВЕДЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- Диагностика существующих бизнес-процессов
- Разработка методологических принципов и подходов, модели учетных процессов
- Разработка дизайн-проекта новой системы
- Формализация требований и проектирование функциональных подсистем
- Доработка и внедрение функционала «1С:Управление холдингом»
- Доработка и внедрение функционала «1С:Зарплата и учет персонала КОРП»
- Подготовительные работы к запуску системы, включая перенос начальных данных, настройку системы, настройку разграничения прав и доступа, интеграцию со смежными системами, обучение пользователей
- Развертывание сервиса поддержки пользователей

# Орг. структура и масштабирование



В ходе проекта происходит **изменение организационной структуры** бизнеса. Компания и 6 дочерних зависимых обществ (ДЗО) — ОАО «НАК Аки-Отыр», ООО «Томская нефть», ОАО «МПК Аганнефтегазгеология», ОАО «Саратовнефтегаз», ОАО «Варьеганнефть», ОАО «Ульяновскнефть» — становятся холдингом с головной компанией и обособленными структурными подразделениями (филиалами).

В филиалы переводятся производственные активы ДЗО, которые будут выполнять роль производственных единиц, осуществляющих разведку и разработку месторождений нефти и газа.

Пилотный проект проходил в головном офисе ПАО НК «РуссНефть» и в дочернем независимом обществе ООО «НИК Аки-Одыр» (сейчас — филиал в Ханты-Мансийске). В результате пилотного проекта автоматизировано **470 рабочих мест** — это вдвое больше, чем было перед стартом проекта.

В результате запланированного масштабирования и подключения всех ДЗО как филиалов **количество автоматизированных рабочих вырастет еще в 2–3 раза.**

Новая ЕУС призвана:

- объединить все направления бизнеса ПАО НК «РуссНефть»,
- поддерживать единство методологии учета в головной компании и филиалах,
- обеспечивать возможность централизованного мониторинга и контроля.

# Архитектура решения



## ЗАГРУЗКИ ИЗ ФИКСИРОВАННЫХ ФОРМАТОВ

- Загрузка по билетам и гостиницам
- Импорт поступлений по железной дороге
- Загрузка транспортных тарифов
- Загрузка ставок на перевозку НП
- Загрузка значений котировок по нефти
- Загрузка проводок по арендованному имуществу

# Архитектура решения



# ИС: Управление холдингом

Внедрение и доработка типового решения

# Параметры



# IS: Управление холдингом

## Автоматизированы функции



### Документооборот (ЕСМ)

- Учет договоров
- Учет и хранение документов



### Закупки (снабжение) и управление отношениями с поставщиками

- Взаиморасчеты с поставщиками
- Управление отношениями с поставщиками
- Учет прихода ТМЦ
- Формирование графика оплаты поставщикам



### Различная отраслевая специфика

- Производство, услуги
  - Переработка давальческого сырья
  - Расчет фактической себестоимости
  - Управление инженерными данными и нормативно-справочной информацией (PDM, MDM)
  - Учет деятельности вспомогательных производств
  - Учет затрат на производство
  - Учет основных средств, расчет амортизации
  - Учет спецодежды и спецоснастки
  - Учет услуг производственного характера
- Другое
  - Учет экспортно-импортных операций
  - Формирование отраслевой отчетности

# ИС: Управление холдингом

## Автоматизированы функции



### Управление продажами, логистикой и транспортом (SFM, WMS, TMS)

- Продажи (сбыт), сервис, маркетинг
  - Взаиморасчеты с покупателями
  - Оптовая торговля
  - Подключение торгового оборудования
  - Розничная торговля
  - Учет продаж ТМЦ
  - Формирование графика поступления оплат
- Склад и логистика
  - Комплектация и разукomплектация ТМЦ
  - Логистика адресного склада
  - Управление складскими запасами
- Транспорт
  - Планирование расхода ГСМ
  - Учет подвижного состава
  - Учет собственного транспорта



### Учет по международным и национальным стандартам

- Учет по международным стандартам
  - Учет по МСФО



# ИС: Управление холдингом

## Автоматизированы функции



### Финансы, управленческий учет, мониторинг показателей

- Бюджетирование, финансовое планирование
- Консолидация данных
- Расчет дивидендов
- Управление денежными средствами (казначейство)
- Управленческий учет
- Учет бухгалтерский, налоговый, бюджетный, включая регламентированную отчетность
  - Бухгалтерский учет
    - ✓ Банк и касса
    - ✓ Завершение периода
    - ✓ Нематериальные активы
    - ✓ Основные средства
    - ✓ Производственные операции
    - ✓ Расчет зарплаты и кадровый учет
    - ✓ Расчеты с контрагентами
    - ✓ Регламентированная отчетность
    - ✓ Товарно-материальные ценности
    - ✓ Торговые операции
    - ✓ Учет в обособленных подразделениях
  - Налоговый учет



### Другое

- Планирование и организация общественного питания

# ИС: Управление холдингом

## Работы по адаптации типового решения



### ПОДСИСТЕМА БУХГАЛТЕРСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА

#### Учет основных средств

- Разработаны механизмы учета комплектов основных средств (в том числе привязка основных средств к земельным участкам и месторождениям).
- Разработаны механизмы количественного учета подвесок (насосно-компрессорных труб), инструменты модернизации подвесок с частичной ликвидацией.
- Доработаны механизмы частичной ликвидации основных средств, разработаны инструменты учета дробления и слияния основных средств.
- Разработаны инструменты учета ликвидационных активов.
- Доработаны механизмы формирования первоначальной стоимости основных средств, учета налоговой стоимости полностью амортизированных ОС после модернизации.
- Расширен аналитический учет основных средств и незавершенного капитального строительства для целей формирования детальной отчетности по РСБУ, МСФО, бюджетирования и статистики.

#### Учет запасов материалов, товаров и готовой продукции

- Разработаны механизмы контроля отрицательных остатков по конкретным складам.
- Расширен аналитический учет нефти (продукции и покупных товаров) по партиям нефти.
- Разработаны инструменты обособленного учета малоценных активов, находящихся в эксплуатации, а также обособленного учета нагрудных знаков и аналогичных МПЗ.
- Расширен аналитический учет запасов для целей МСФО и бюджетирования.
- Расширен складской учет для целей учета насосно-компрессорных труб в нескольких единицах измерения, для целей учета неликвидов и не востребуемых ликвидов.
- Автоматизированы операции учета резервов на обесценение ТМЦ.
- Добавлена возможность адресного хранения на складах.

#### Учет специальной оснастки, средств индивидуальной защиты в эксплуатации

- Разработаны и автоматизированы инструменты хранения норм выдачи специальной одежды и других средств индивидуальной защиты, учета антропологических параметров работников и учета специальной одежды по размерам.
- Автоматизировано формирование лицевых карточек выдачи средств индивидуальной защиты.
- Разработаны механизмы планирования выдачи и закупок средств индивидуальной защиты.

# ИС: Управление холдингом

## Работы по адаптации типового решения



### ПОДСИСТЕМА БУХГАЛТЕРСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА

#### Учет банковских операций, в том числе в валюте

- Доработаны механизмы оплат в валюте (кроссвалютные операции) и расчетов в условных единицах.

#### Учет паев и акций, долговых ценных бумаг

- Расширена аналитика учета ценных бумаг для целей корпоративной отчетности и отчетности по МСФО.
- Доработаны инструменты формирования первоначальной стоимости ценных бумаг.

#### Учет кредитов и займов выданных и полученных

- Расширена аналитика учета кредитов и займов для целей корпоративной отчетности и отчетности по МСФО.
- Доработаны графики расчета процентов с учетом периодов действия договоров, заключения дополнительных соглашений, по ставкам рефинансирования, LIBOR и т. п., учтены особенности валютных договоров займа.
- Доработаны инструменты определения долгосрочной и краткосрочной задолженности по договорам займа, автоматизированы механизмы перевода задолженности из долгосрочной в краткосрочную и обратно (раздельно для тела долга и начисленных процентов), в том числе с использованием дополнительных соглашений к договорам для продления сроков либо изменения иных условий договоров.

#### Учет расходов будущих периодов

- Доработаны настройки правил списания стоимости расходов будущих периодов (в т.ч. раздельно для бухгалтерского и налогового учета).
- Расширен аналитический учет расходов будущих периодов, связанных с добычей углеводородного сырья, ликвидационными активами.
- Автоматизированы специфичные для отрасли операции в части бухгалтерского и налогового учета расходов будущих периодов (в частности, зарезка боковых стволов, геологоразведочные работы и т.п.).

#### Учет недостач

- Расширен аналитический учет потерь в системе трубопроводов.

#### Учет услуг сторонних организаций

- Расширена аналитика учета коммерческих расходов, связанных с реализацией нефти и нефтепродуктов по видам продукции и рынкам сбыта, с отгруженной и нереализованной продукцией.

# ИС: Управление холдингом

## Работы по адаптации типового решения

Учет расчетов с обособленными структурными подразделениями, выделенными и не выделенными на отдельный баланс

- Автоматизировано формирование входящих авизо на основании исходящих авизо, регламентирован контроль соответствия авизо.
- Доработаны механизмы «не зеркальных» операций по межфилиальным расчетам.

Учет расчетов с покупателями, поставщиками, прочими дебиторами и кредиторами

- Разработаны механизмы и инструменты ведения договоров (базовые/рамочные договоры, дополнения и приложения к договорам, спецификации договоров, изменения к договорам и приложениям), учет кураторов и ответственным по договорам (с соответствующими правами доступа к договорам и документам по этим договорам), автоматизированы операции автоматического заполнения и контроля документов в соответствии со спецификациями договоров. Настроена интеграция с системой СЭД Directum
- Расширен аналитический учет расчетов по предметам договоров, назначениям расчетов по договорам, обособление договоров по капитальному строительству в целях формирования отчетности по РСБУ и МСФО.
- Доработаны механизмы ведения расчетов в разных валютах.
- Автоматизированы механизмы учета долгосрочной и краткосрочной задолженности, расширен набор вариантов автоматического учета срока наступления выполнения обязательств, разработаны механизмы корректировки сроков выполнения обязательств (в том числе при регистрации дополнительных соглашений к договорам), а также графики погашения задолженности по коммерческим договорам, разработаны формы отчетности по долгосрочной, краткосрочной и просроченной задолженности.
- Автоматизирован учет гарантийных обязательств по расчетам с поставщиками (капитальное строительство, надзор и экспертиза с выделением долгосрочной и краткосрочной части расчетов).  
Разработаны механизмы совместной работы бухгалтеров по банку и бухгалтеров по расчетам с покупателями/поставщиками в платежных документах при разноске авансов и оплат.
- Разработаны инструменты сопоставления оплат / авансов и расчетных документов для ручной, автоматизированной и автоматической обработки расчетов с контрагентами.
- Разработаны инструменты претензионной работы с покупателями и поставщиками.
- Доработан аналитический учет расчетов с застройщиками по инвестиционному строительству, учет расчетов по госпошлинам, учет расчетов по исполнительным листам.
- Разработаны автоматизированные инструменты расчета резервов по сомнительной задолженности в соответствии с корпоративной учетной политикой.



ПОДСИСТЕМА  
БУХГАЛТЕРСКОГО  
И НАЛОГОВОГО  
УЧЕТА

# ИС: Управление холдингом

## Работы по адаптации типового решения



### ПОДСИСТЕМА БУХГАЛТЕРСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА

#### Учет оценочных обязательств

- Автоматизирован учет оценочных обязательств по ликвидационным активам.

#### Учет налоговых активов и обязательств

- Расширен состав аналитического учета налоговых активов и обязательств.
- Автоматизированы операции расчета временных и постоянных обязательств при образовании и погашении убытков по основной деятельности, по обслуживающим производствам, по операциям с ценными бумагами, по операциям с учетом отраслевой специфики, а также по разным ставкам налога на прибыль.

#### Учет продаж

- Адаптирован учет продаж по направлениям деятельности по основной деятельности на внутренний рынок и на экспорт (дальнее и ближнее зарубежье). Получение финансового результата по направлениям деятельности.
- Доработан учет таможенных пошлин по временным и постоянным таможенным декларациям.
- Доработан учет коммерческих расходов по направлениям реализации и рынкам сбыта.

#### Учет затрат на производство и выпуск готовой продукции и услуг, расчет себестоимости продаж по видам деятельности

- Доработано закрытие счета 20 по статьям калькуляции в соответствии с методикой закрытия затрат в нефтедобывающих отраслях.
- Доработано распределение 25 счета на выбираемые пользователем наборы подразделений и номенклатурных групп.
- Доработано закрытие счетов затрат 23 и 20 методом «статья в статью».
- Доработано закрытие 29 счета.

# ИС: Управление холдингом

## Работы по адаптации типового решения



### ПОДСИСТЕМА БУХГАЛТЕРСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА

#### Учет налога на добавленную стоимость

- Адаптация по отдельному учету по необлагаемым видам деятельности и продажам на экспорт — обособление отдельного учета по необлагаемым видам деятельности и отдельного учета по реализациям на внутренний рынок и экспорт, распределение НДС внутренний рынок и экспорт по натуральным показателям реализованной готовой продукции и покупных товаров (с разделением на реализованную головным офисом продукцию, выпущенную отдельно головным офисом и отдельно филиалами), распределение экспортного НДС по направлениям реализации (дальнее зарубежье и страны ЕАЭС), распределение коммерческих расходов, доработка специализированной отчетности по экспорту.
- Доработан механизм подтверждения факта экспорта.
- Автоматизирован учет необлагаемых доходов в части операций на рынке ценных бумаг, операций с займами и долговыми обязательствами.
- Автоматизировано заполнение разделов 4, 5, 6, 7 деклараций по НДС.

#### Учет налога на добычу полезных ископаемых

- Разработан механизм автоматического расчета налога на добычу полезных ископаемых для видов полезных ископаемых: нефть, газ горючий природный, попутный нефтяной газ, песок. Автоматическое заполнение декларации по НДС.

#### Водный налог

- Разработан механизм автоматического расчета водного налога, журнал водопотребления. Автоматическое заполнение декларации по водному налогу

#### Регулярные платежи за пользование недрами

- Разработан механизм автоматического расчета регулярных платежей, заполнение регламентированной отчетности по регулярным платежам за пользование недрами.

# ИС: Управление холдингом

## Работы по адаптации типового решения



### ПОДСИСТЕМА БУХГАЛТЕРСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА

#### Учет налога на прибыль

- Доработано определение прямых статей при закрытии производственных затрат в зависимости от номенклатурной группы.
- Автоматизирован учет прибыли от реализации ценных бумаг.
- Автоматизирован расчет нормативов по процентным расходам, принимаемым в целях налогообложения прибыли.
- Автоматизирован учет налога по разным налоговым ставкам, например, доходов от долевого участия в иностранных организациях, доход от реализации или иного выбытия акций и т.п. по ставкам 0%, 9%, 13%. В связи с этим изменена процедура расчета налога на прибыль в регламентной процедуре.
- Автоматизирован механизм учета и списания убытка прошлых лет по операциям с ценными бумагами, обращающимися и не обращающимися на организованном рынке.
- Доработан порядок расчета долей налога на прибыль, приходящихся на обособленные подразделения по количеству сотрудников.
- Разработаны механизмы учета налога на прибыль контролируемых иностранных компаний и соответствующая отчетность.
- Разработаны механизмы учета налога на прибыль по обслуживающим производствам.
- Доработано заполнение декларации налога на прибыль: приложение 3, 4 к листу 02, листов 08, 09.
- Разработаны формы налоговых регистров в соответствии с корпоративной учетной политикой.

#### Бухгалтерская и статистическая отчетность

- Автоматизировано заполнение строк баланса в соответствии с корпоративной учетной политикой.
- Разработаны пооперационные расшифровки строк баланса, ОФР и ОДДС.
- Расширен состав пояснений к бухгалтерской отчетности (в соответствии с корпоративной учетной политикой) для публичных акционерных обществ, разработаны формы ежеквартальной отчетности эмитента, отчетность в ФАС.
- Доработано автоматическое заполнение 18 форм статистической отчетности.
- Доработан механизм заполнения статистической отчетности через настроенный справочник «Поля форм статистики».

# ИС: Управление холдингом

## Работы по адаптации типового решения



### ПОДСИСТЕМА КОММЕРЧЕСКОГО БЛОКА

- Автоматизированы загрузки биржевых котировок продаж нефти на внутреннем и мировых рынках.
- Разработаны отчеты для анализа цен по биржевым данным и собственным продажам, отчеты расчету интервала рыночных цен по видам сделок (СПОТ/формула).
- Реализована интеграция с системой «Логистика нефти», с системой учета биржевых операций (по продажам углеводородного сырья), загрузка накладных Ж/Д транспорта, транспортных тарифов.
- Реализован учет инвойсов.



### ПОДСИСТЕМА «ОБЩЕПИТ»

- Добавлены инструменты ведения учета общественного питания — справочник рецептов готовых блюд, регистрация выпуска готовых блюд на кухне, формирование планов меню.
- Доработаны типовые документы и настройки для учета общественного питания (отчет о розничных продажах, виды номенклатуры и т. д.)
- Разработаны печатные формы и формы отчетности для общественного питания.
- Разработана интеграция с фронт-системами пунктов горячего питания.



### ПОДСИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ НСИ

- Доработаны инструменты и механизмы регистрации в системе заявок на изменение НСИ.



# ИС: Управление холдингом

## Работы по адаптации типового решения



### ПОДСИСТЕМА «КАЗНАЧЕЙСТВО И ПЛАНИРОВАНИЕ ПЛАТЕЖЕЙ»

#### Подсистема «Казначейство и планирование платежей»

- В соответствие с потребностями предприятий для планирования расходования денежных средств разработан документ «Бюджет», в котором в разрезах ЦФО можно устанавливать и согласовываются лимиты, и в дальнейшем это позволяет контролировать остатки доступных к расходованию денежных средств ЦФО.
- Доработан документ «Заявка на операцию (БДДС)», банковские и кассовые документы с учетом особенностей предприятия.
- Для учета валютных операций разработаны документы «Поручение на покупку / продажу валюты», «Распоряжение на проведение операции по транзитному валютному счету», обработка «Обмен с банком (в валюте)» для выгрузки валютных документов.
- Добавлен документ «Отражение фактических данных БДДС» для отражения фактических данных по остаткам денежных средств на начало периода и переоценке валютных средств.
- Для анализа плановых показателей и фактического исполнения БДДС разработан отчет «Отчет по бюджету».
- Для выгрузки плановых и фактических данных в систему планирования Oracle Hyperion Planning добавлена обработка «Выгрузка БДДС (Hyperion)».
- Разработан удобный инструмент «Платежный календарь» для централизованного (с учетом данных филиалов) планирования поступлений и списаний денежных средств, в пределах календарного месяца: производится сравнение плановых данных по заявкам на платеж и месячных бюджетов и фактически имеющихся денежных средств в распоряжении предприятия, позволяет делать переносы оплат.

# ИС: Управление холдингом

## Адаптация систем прав и ролей в системе

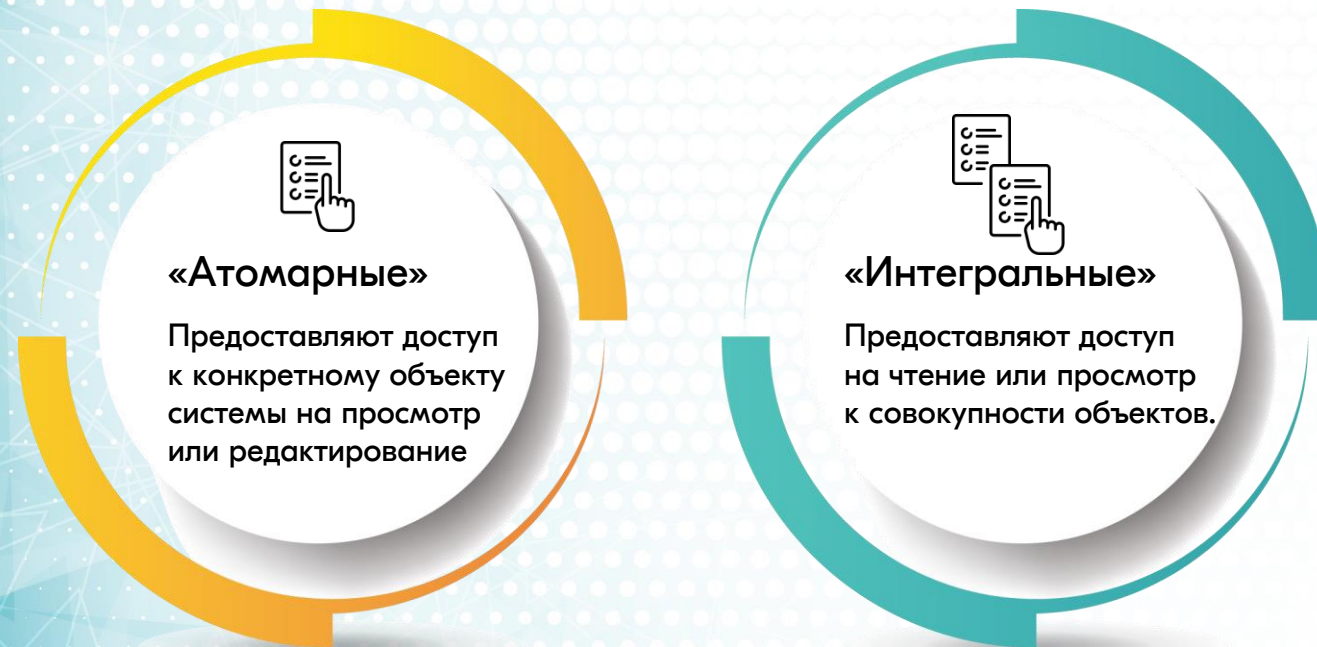
Имеющиеся в системе роли не позволяли сформировать профили, которые бы подходили заказчику. В связи с этим все объекты конфигурации были переведены на новые роли.

На базе новых ролей настроены новые профили групп доступа под потребности заказчика.

Помимо этого, на уровне РЛС введены разрезы доступа:

- по ЦФО,
- по дополнительным ЦФО пользователя,
- по видам операций документов,
- по группам доступа по номенклатуре,
- по группам доступа по контрагентам,
- по группам доступа по налогам и сборам,
- по счетам учета.

## НОВЫЕ РОЛИ



# 1С:Зарплата и управление персоналом 8 КОРП

Внедрение и доработка типового решения

# Параметры



# 1С:Зарплата и управление персоналом 8 КОРП



## Цели и задачи

### Цели

- Ведение кадрового учета и расчета заработной платы в единой информационной базе.
- Сокращение трудозатрат на ведение кадрового учета, расчета заработной платы и составление отчетности.

### Задачи

- Упорядочивание существующих в ПАО НК «РуссНефть» бизнес-процессов в части ведения кадрового учета и расчета заработной платы на основе единой методологии — повышение их эффективности.
- Обеспечение учета кадров и расчета заработной платы для всех ДЗО/структурных подразделений Компании в единой информационной базе и с использованием единой методологии.

Обеспечение взаимной интеграции с подсистемой бухгалтерского и налогового учета

- Построение единых механизмов аналитических отчетов для анализа данных кадрового учета, расчета заработной платы, начисления налогов и отчислений в страховые фонды.
- Разработка единых требований к учету кадров и заработной платы в соответствии с моделями данных управленческой отчетности и МСФО.

# 1С:Зарплата и управление персоналом 8 КОРП



Автоматизированы следующие функции

Анализ кадрового состава

Кадровый учет

Обучение персонала

Оценка и аттестация персонала

Оценка эффективности службы персонала и аналитическая отчетность

Планирование занятости сотрудников: отпусков и/или других мероприятий



Подбор кадров

Применение различных мотивационных схем

Расчет зарплаты

Регламентированная отчетность

Управление обучением и повышением квалификации

Учет рабочего времени

# 1С:Зарплата и управление персоналом 8 КОРП



## Работы по адаптации типового решения



Разработана система премирования (ежемесячная, квартальная, годовая премии) линейного персонала, а также руководителей среднего и высшего звена.

Реализован учет плановых и фактических результатов выполнения бюджетных и функциональных показателей (KPI) с учетом удельных весов каждого из показателей и целевого уровня премирования в целом по организации каждой из категории сотрудников, а также шкал агрессивное, целевое и допустимое, используемой для оценки выполнения показателей.

Разработана система напоминаний по контрольным датам (мероприятиям), указанными заказчиком.

Разработана система по учету дисциплинарных взысканий.

Реализована рассылка шаблонов графиков отпусков, в формате утвержденным в компании для заполнения ответственными лицами и дальнейшей загрузкой данных в систему «1С:ЗУП».

Разработаны ряд аналитических отчетов для контроля по превышению процента соотношения дней и работников, одновременно находящихся в отпуске.

Модифицированы статистические отчеты П4 и П4 НЗ для возможности учета по территориям, не обособленным подразделениям.

Доработаны планы обмена с системами «1С:Управление холдингом», «1С:Управление автотранспортом».

# ИС: Управление автотранспортом ПРОФ

Внедрение и доработка типового решения



# Параметры



# ИС: Управление автотранспортом ПРОФ

## Цели и задачи



В рамках внедрения единой учетной системы требовалось создание единой базы автотранспортных средств ПАО НК «РуссНефть», автоматизация основных бизнес-процессов автотранспортного хозяйства, повышение управляемости, эффективности и прозрачности процессов управления автотранспортом.

Архитектура функциональных модулей системы управления автотранспортом и их взаимосвязей должна была соответствовать следующим основным принципам.

- Максимальная стандартизация и унификация разрабатываемых функциональных и технических решений.
- Обеспечение масштабируемости.
- Обеспечение гибкости и возможности развития при изменении бизнес-требований, организационного объема, структуры ПАО НК «РуссНефть».

# ИС: Управление автотранспортом ПРОФ

Автоматизированы следующие функции

Управление продажами,  
логистикой и транспортом  
(SFM, WMS, TMS)

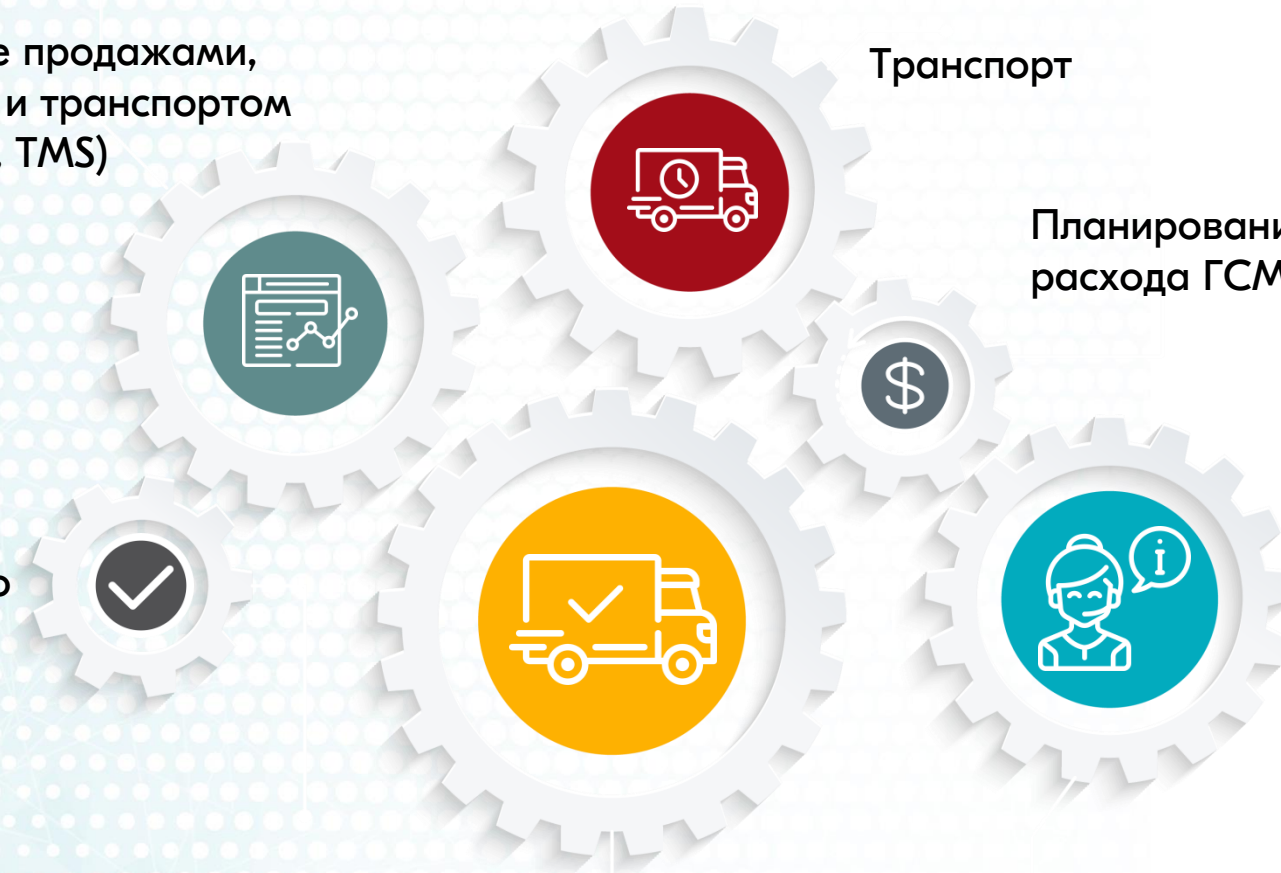
Транспорт

Планирование  
расхода ГСМ

Учет  
подвижного  
состава

Диспетчеризация  
грузоперевозок

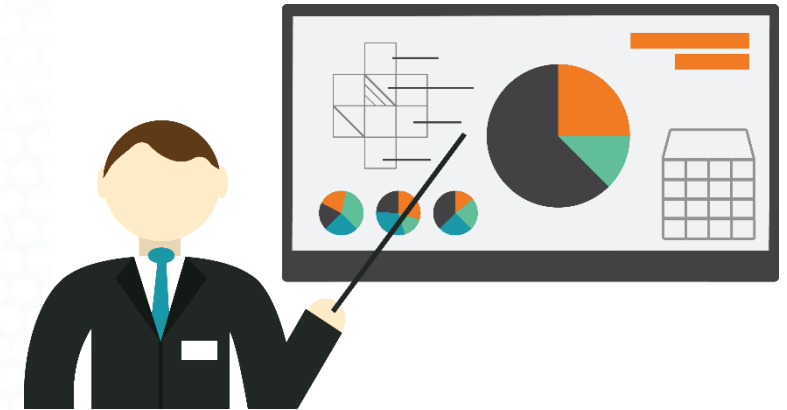
Учет собственного  
транспорта



# ИС: Управление автотранспортом ПРОФ

В результате внедрения подсистемы управления автотранспортом создана единая база ТС, позволяющая:

- производить годовое и оперативное планирование работы собственного и подрядного транспорта;
- контролировать работу
  - транспортных средств (ТС),
  - расход ГСМ,
  - срок окончания документов ТС,
  - износ шин и аккумуляторов по каждому ТС,
  - расход масел и технических жидкостей,
  - срок окончания водительского удостоверения и других документов,
  - выработку по каждому водителю в часах за период (месяц, квартал, полугодие, год),
  - выработку в часах по каждому ТС за период,
  - учет пробегов и часов работы оборудования, установленного на ТС;
- производить планирования технического обслуживания и ремонтов;
- контролировать затраты по автотранспортным подразделениям и проводить экономический анализ работы автотранспорта.



# ИС:Управление автотранспортом ПРОФ

## Работы по адаптации типового решения

Разработан механизм составления годовой производственной программы собственного и подрядного транспорта с учетом особенностей предприятия.

Разработан документ и отчет по учету услуг подрядного транспорта, добавлена возможность загрузки данных от подрядчика, учет тарифов подрядного транспорта.

Адаптированы документы «Заказ на ТС», «Разнарядка ТС», обработка: пакетная выписка путевых листов.

Разработаны документ «Заправочная ведомость», документ по планированию ТО.

Разработаны механизмы интеграции:

- из «ИС:Управление холдингом» в «ИС:Управление автотранспортом» — передача данных по НСИ, передача затрат для расчета стоимости машино-часа;
- из «ИС:Зарплата и управление персоналом» в «ИС:Управление автотранспортом» — передача данных по НСИ, передача затрат по оплате для расчета стоимости машино-часа.

Изменены механизмы передачи данных из «ИС:Управление автотранспортом» в «ИС:Управление холдингом» и «ИС:Зарплата и управление персоналом» по передаче оперативных данных по движению топлива, количество отработанных часов, оказанных на сторону услуг, данные по отработанному времени.

Разработаны специализированные отчеты по формам предприятия.

## Особенности и уникальность проекта

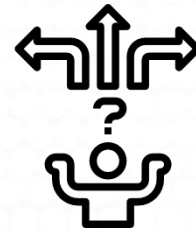
# Особенности и уникальность проекта

Чтобы добиться практического результата в сжатые сроки...

Применены технологии гибкого управления проектами.



Сотрудничество с заказчиком  
важнее согласования условий  
контракта.



Готовность к изменениям  
важнее следования  
первоначальному плану.



Работающий продукт важнее  
исчерпывающей  
документации.

# Особенности и уникальность проекта



- Формирование методологических требований к системе, проектирование и разработка решения велись практически параллельно.



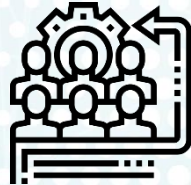
- Функционал системы разрабатывался итеративно, в порядке установленных приоритетов: в первую очередь разрабатывалось то, что должно использоваться в момент запуска системы, во вторую очередь — функционал, используемый при закрытии периода, в третью очередь — функционал по формированию отчетности.



- До минимума сокращены процедуры предварительного согласования проектных документов. Использовались инструменты вовлечения компании-заказчика в процесс выработки решений и их тестирования.



# Особенности и уникальность проекта



- При разработке применены инженерные практики Continuous integration, Code Review, которые позволили повысить скорость взаимодействия команды разработки, состоявшей из более чем 20 программистов.



- Используя элементы экстремального программирования, специалисты «Деснол Софт» работали очень динамично, делая по 3–4 релиза в день.
- В момент запуска системы используемые практики позволили максимально быстро исправлять выявленные ошибки или недостатки функционала.



- Все принятые решения тщательно документировались, в ходе проекта в документацию вносились необходимые изменения. Это позволило к завершению проекта иметь актуальную исчерпывающую документацию по внедренной системе начиная от проектных и технических решений до методической документации и пользовательских инструкций.

# Особенности и уникальность проекта



- Сознательный отказ от параллельного ведения учета в «исторической» системе. Это потребовало выстраивания точной и быстрой работы с командой внедрения (методологами и программистами), но помогло преодолеть боязнь изменений и снизить нагрузку на персонал.



- Такой подход, а также гибкое управление IT-проектами не применялось в «РуссНефти» раньше, компания пошла на определенный риск, и он себя оправдал. По итогам закрытия первого квартала 2018 года заказчик выразил уверенность, что выбранный вариант решения и методика ведения проекта результативны и реализация движется в нужном направлении.

# Особенности и уникальность проекта



- Последовательному внедрению отвечал и подход к обучению 470 пользователей системы: сотрудников бухгалтерии и казначейства, руководителей ЦФО, сотрудников департамента экономики и бюджетирования, сотрудников налогового департамента и коммерческого отдела. Они осваивали систему на рабочем месте, решая реальные задачи, и пользуясь специально выделенным телефоном поддержки и сервисом обработки обращений. Для ключевых пользователей команда внедрения проводила демонстрацию функционала и направляла им оповещения о дополнениях в системе по мере ее пополнения.



- Освоение системы шло эффективно, поскольку каждый пользователь получал практическое обучение на своем участке и мог задать вопросы разработчику напрямую. Это было удобно и для сотрудников филиала в Ханты-Мансийске, которые освоили систему одновременно с персоналом головной компании в Москве. Помимо этого, эксплуатация системы в описанном выше режиме позволила оперативно выявлять недостатки функционала.

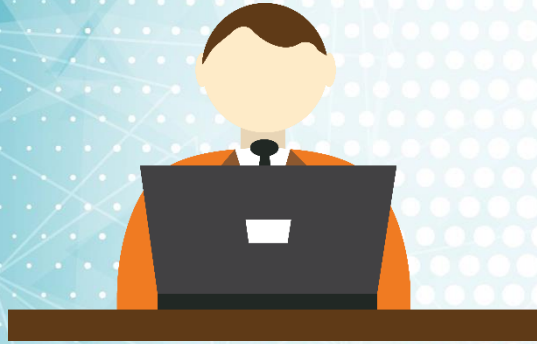
# Качественные результаты

Спустя 6 месяцев после начала проекта единая учетная система введена в опытную эксплуатацию. С этого момента работа в ранее использовавшейся системе «1С:Управление корпоративными финансами» прекращена.



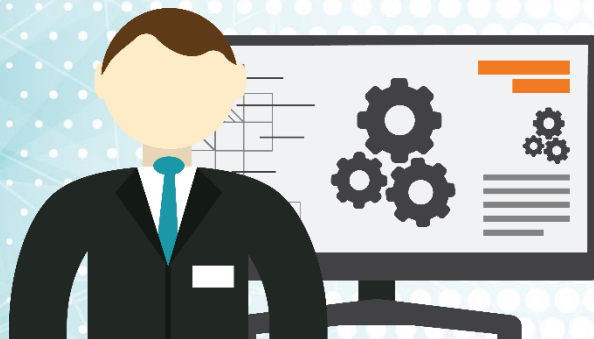
- Создано единое информационное пространство для новой бизнес-модели компании: учетная система обеспечивает ведение учетных процессов, ведение кадрового учета, расчета заработной платы в разрезе сложной территориально-распределенной структуры юридического лица.
- Система обеспечивает формирование регламентной отчетности, получение данных и подготовку учетной информации для различных целей, в том числе для корпоративного налогообложения (КИК).
- Система является источником данных для подготовки консолидированной отчетности по МСФО.
- Система позволяет оперативно получать фактические данные для планирования и бюджетирования.

# Качественные результаты



- Автоматизированы функции планирования и исполнения платежей, в том числе с использованием механизмов лимитирования, реализованы процедуры согласования и контроля платежей в головной компании и филиале.
- С нуля создан платежный календарь как инструмент моделирования и прогнозирования денежных потоков, поскольку типовое решение не обеспечивало всех необходимых процессов управления денежными средствами компании-заказчика.
- Автоматизированы функции управления продажами, МТО в части складского учета, управление автотранспортом. Обеспечена интеграция с системами документооборота и электронного архива. Функционирует система управления нормативно-справочной информацией (НСИ).
- Система готова к тиражированию силами штатных IT-специалистов компании-заказчика.

# Экономический эффект



**15%** Сокращение трудозатрат в подразделениях

**7%** Сокращение операционных и административных расходов

**15%** Ускорение получения управленческой отчетности

**10%** Ускорение получения регламентированной отчетности

Презентация подготовлена  
ГК «Деснол Софт»

Москва, Б. Казенный пер., д.1/2, стр. 1, оф. 6.  
+7 (495) 933-48-41, [info@desnol.ru](mailto:info@desnol.ru)  
[www.desnolsoft.ru](http://www.desnolsoft.ru)

Май, 2019